

# GESTION DU TRIANGLE D'OR D'UN PROJET

## ASSURER LA RÉUSSITE DES PROJETS PAR LA MAÎTRISE D'UNE DÉMARCHE RIGOUREUSE

### OBJECTIFS

Analyser les risques d'un projet  
Planifier efficacement les projets  
Budgétiser les projets  
Définir et suivre les différents indicateurs

### PROGRAMME

#### Définir l'objectif du projet

Besoin du projet  
SMART  
Etude d'opportunité, Retour sur investissement (ROI)  
Etude de faisabilité : Technique de Delphes, SWOT, Vote pondéré

#### Identifier les enjeux et contraintes

Triangle d'or : Coût, Qualité, Délai  
Périmètre Fonctionnel -> Carré d'or  
Estimation : Notion de coûts, Analogie, WBS, charges de pilotage

#### Plan management de projet

Organisation projet (Waterfall : Cycle en V, PMI, Prince2, Méthodes Agile : Scrum...)  
Valider le périmètre, les buts du projet et définir les indicateurs  
Identifier les parties prenantes  
Définir les livrables  
Créer le planning projet : jalons et dates clés, PERT, GANTT  
Evaluation des risques : premiers risques identifiés  
Créer les plans et les présenter aux parties prenantes (Risques, Communication, Gestion des partenaires, Gestion des ressources, Gestion documentaire, Stratégie de test)

### OUVERTURES DANS NOS CAMPUS

Rendez-vous sur notre site pour connaître les dates d'ouverture.

### MODULE

Durée : 3 jours  
sur 2 mois  
Code WEB : INF02

### POUR QUI ?

#### Public

Informaticiens ou chef de projets informatiques évoluant vers une fonction de consultant ou de responsable de service informatique/numérique

#### Prérequis

- Aucun prérequis exigé

#### Modalités d'admission

- La décision d'admission est communiquée au candidat sous un mois par CESI.

#### Rythme de formation

La formation est organisée selon un rythme de 1 à 2 jours par mois environ à CESI.

#### Frais de scolarité

1 050 euros  
1 260,00 euros TTC