

GESTION DU TRIANGLE D'OR D'UN PROJET

ASSURER LA RÉUSSITE DES PROJETS PAR LA MAÎTRISE D'UNE DÉMARCHE RIGOUREUSE

OBJECTIFS

Analyser les risques d'un projet
Planifier efficacement les projets
Budgétiser les projets
Définir et suivre les différents indicateurs

PROGRAMME

Définir l'objectif du projet

Besoin du projet
SMART
Etude d'opportunité, Retour sur investissement (ROI)
Etude de faisabilité : Technique de Delphes, SWOT, Vote pondéré

Identifier les enjeux et contraintes

Triangle d'or : Coût, Qualité, Délai
Périmètre Fonctionnel -> Carré d'or
Estimation : Notion de coûts, Analogie, WBS, charges de pilotage

Plan management de projet

Organisation projet (Waterfall : Cycle en V, PMI, Prince2, Méthodes Agile : Scrum...)
Valider le périmètre, les buts du projet et définir les indicateurs
Identifier les parties prenantes
Définir les livrables
Créer le planning projet : jalons et dates clés, PERT, GANTT
Evaluation des risques : premiers risques identifiés
Créer les plans et les présenter aux parties prenantes (Risques, Communication, Gestion des partenaires, Gestion des ressources, Gestion documentaire, Stratégie de test)

OUVERTURES DANS NOS CAMPUS

Rendez-vous sur notre site pour connaître les dates d'ouverture.

MODULE

Durée : 3 jours
sur 2 mois
Code WEB : INF02

POUR QUI ?

Public

Informaticiens ou chef de projets informatiques évoluant vers une fonction de consultant ou de responsable de service informatique/numérique

Prérequis

- Aucun prérequis exigé

Modalités d'admission

- La décision d'admission est communiquée au candidat sous un mois par CESI.

Rythme de formation

La formation est organisée selon un rythme de 1 à 2 jours par mois environ à CESI.

Frais de scolarité

1 050 euros
1 260,00 euros TTC