

OPTIMISER LE PILOTAGE ÉCONOMIQUE ET FINANCIER - BLOC DE COMPÉTENCES

CONSTRUIRE UN BUDGET ET LE DÉFENDRE EN DÉVELOPPANT UN ARGUMENTAIRE ADAPTÉ ET CONVAINCANT

Optimiser le pilotage économique et financier revêt plusieurs réalités. Le collaborateur en charge de cette activité construit le budget prévisionnel de sa direction en consultant ses équipes et en anticipant les évolutions de coûts. Il le défend auprès de son comité de direction et s'en sert comme base pour fixer des objectifs, planifier des moyens et mobiliser ses collaborateurs. Il développe la rentabilité de sa Direction en misant sur la qualité, en réduisant les gaspillages et en générant du chiffre d'affaire. Il pilote les résultats économiques et évalue les performances financières de manière équitable, durable, en veillant au respect de l'environnement et au respect des règles d'éthique.

OBJECTIFS

Construire, préparer et défendre un budget ambitieux et réaliste, en lien avec les objectifs stratégiques de l'entreprise

Développer la rentabilité de sa direction en trouvant le juste équilibre entre besoin et gaspillage
Piloter les performances de sa direction en anticipant, simulant, affectant les ressources et réajustant

La certification

Ce bloc de compétences est capitalisable dans le parcours diplômant :
 - Manager de direction opérationnelle, certificat de compétences CESI

Système d'évaluation

La validation du bloc de compétences repose sur l'évaluation d'une application réelle ou simulée des compétences acquises

BLOC DE COMPÉTENCES

Durée : 7,5 jours
 sur 3 mois
 Code WEB : MGTMDO2

Public

Directeurs d'unités de tous secteurs d'activités en charge de décliner une stratégie générale d'entreprise et d'élaborer un budget

Prérequis

- Aucun prérequis exigé

Modalités d'admission

- Admission sur bulletin d'inscription. Un échange sur les objectifs individuels est prévu.
 - La décision d'admission est communiquée au candidat sous un mois par CESI.

Rythme de formation

La formation alterne des séquences pédagogiques en présentiel d'une journée et des séquences en classe virtuelle à distance d'une ou plusieurs heures.

Frais de scolarité

3 000 euros
 3 600,00 euros TTC

Un rythme adapté à vos contraintes personnelles et professionnelles

Des modules possibles en distanciel
 Une pédagogie axée sur une mise en application concrète et immédiate
 Un coaching individuel intégré
 Des formateurs experts du domaine
 Des temps de partage entre pairs
 Des compétences capitalisables dans un parcours long



Budget : conception et suivi

Identification des impacts de la stratégie de l'entreprise
Hiérarchisation des enjeux stratégiques via l'analyse financière
Cartographie du contexte budgétaire
Conception du plan d'action et du budget
Négociation du budget dans les meilleures conditions

Gestion : optimisation des activités

Définition des différents types de charges
Imputation des charges directes et indirectes
Compréhension de la mécanique des leviers de gestion
Création de valeur
Évaluation et hiérarchisation des leviers de gestion

Pilotage de la performance financière

Identification des principaux points financiers de la stratégie
Analyse du dispositif de mesure de la performance
Construction d'une liste d'indicateurs et de leviers de gestion
Construction de son dispositif de pilotage

Approche augmentée soft skills : Efficacité

Principes de l'efficacité personnelle, connaissance de soi et de ses modes de fonctionnement, fixation d'objectifs et efficacité personnelle, confiance et autonomie
Motivation et persévérance

Validation Optimiser le pilotage économique et financier

Évaluation du bloc de compétences

OUVERTURES DANS NOS CAMPUS

Contactez nos campus pour en savoir plus.